



Samen groeien met minder middelen: een praktijkvoorbeeld van het Erasmus MC

Michiel Louwerens

Nationaal Agentschap Erasmus+ Nuffic

Raoul Tan

Erasmus MC, universitair medisch centrum Rotterdam



EUROPESE UNIE

Erasmus+

Enriching lives, opening minds

Erasmus MC
University Medical Center Rotterdam



Over Erasmus+

- Europees subsidieprogramma voor onderwijs, training, jeugd en sport (2021-2027)
- Doel: bijdragen aan economische groei, werkgelegenheid, gelijke kansen en inclusie in Europa
- Zoveel mogelijk mensen de kans bieden om volwaardig deel te nemen aan de maatschappij en de arbeidsmarkt, door het ontwikkelen van hun vaardigheden en competenties
- Decentrale acties worden beheerd door het Nationaal Agentschap Erasmus+ (Nuffic)

Structuur Erasmus+

Key Action 1

- KA131: Mobiliteit binnen Europa
- KA171: Mobiliteit buiten Europa
- Virtual Exchanges

Key Action 2

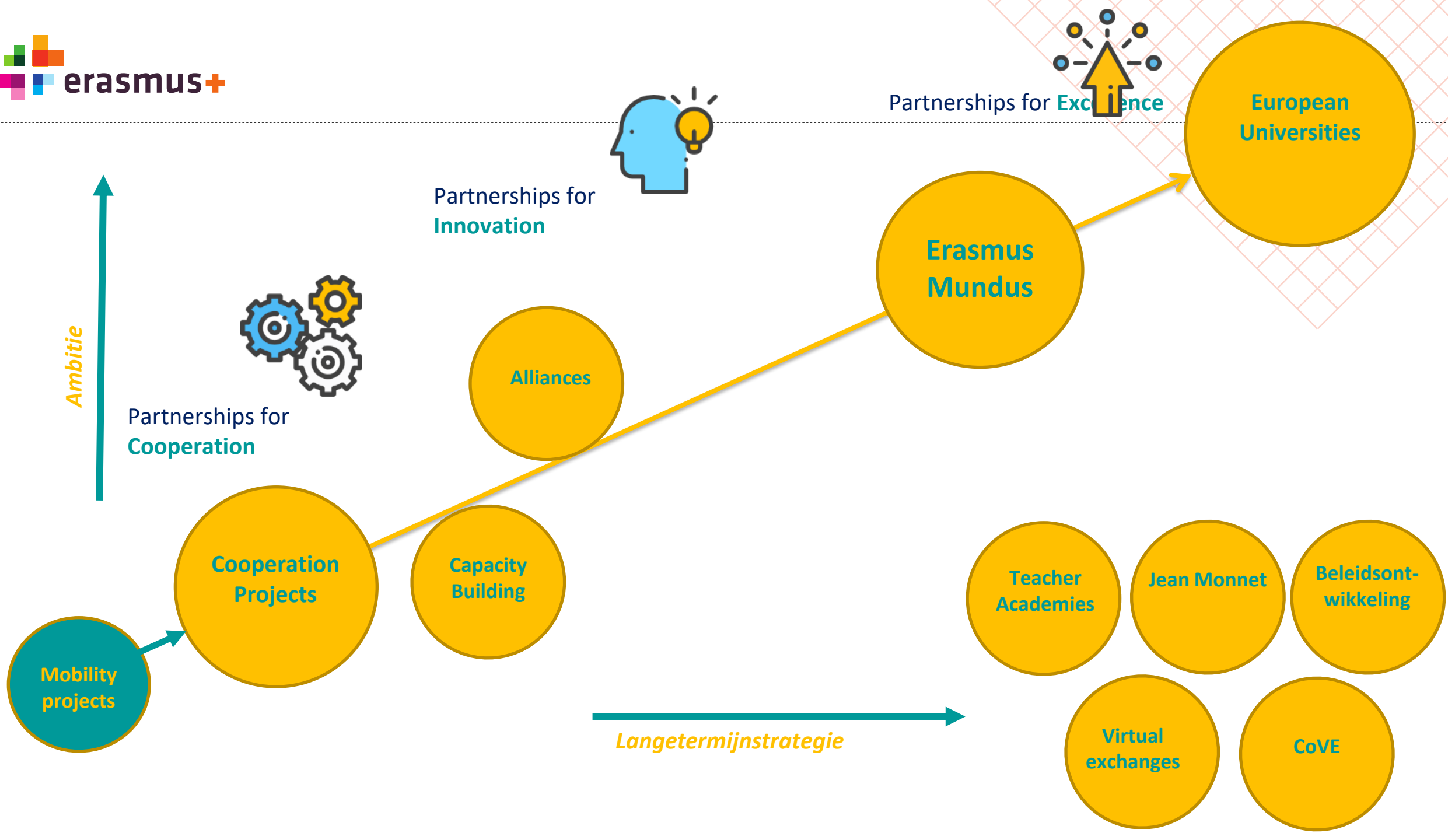
- KA220: Cooperation partnerships
 - European Universities
 - Erasmus Mundus
 - Capacity building HE
 - Alliances for innovation
 - Teacher Academies
 - Centres of Vocational Excellence (CoVE)

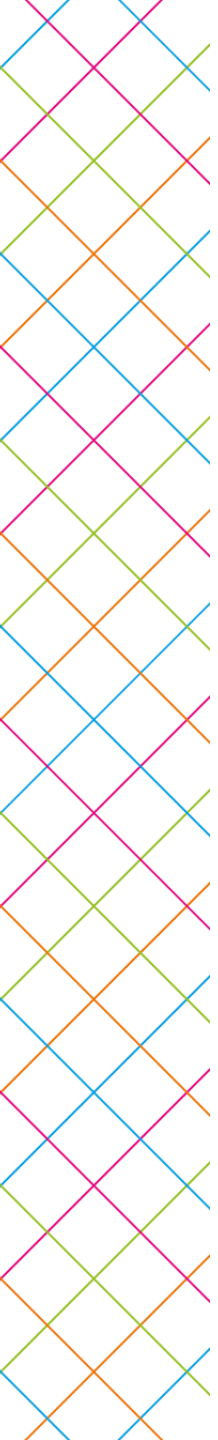
Key Action 3

- Beleidsontwikkeling

Jean Monnet

- Chairs
- Modules
- Centres of Excellence
- Networks
- Teacher Training





Versterken van synergiën met Erasmus+ projecten

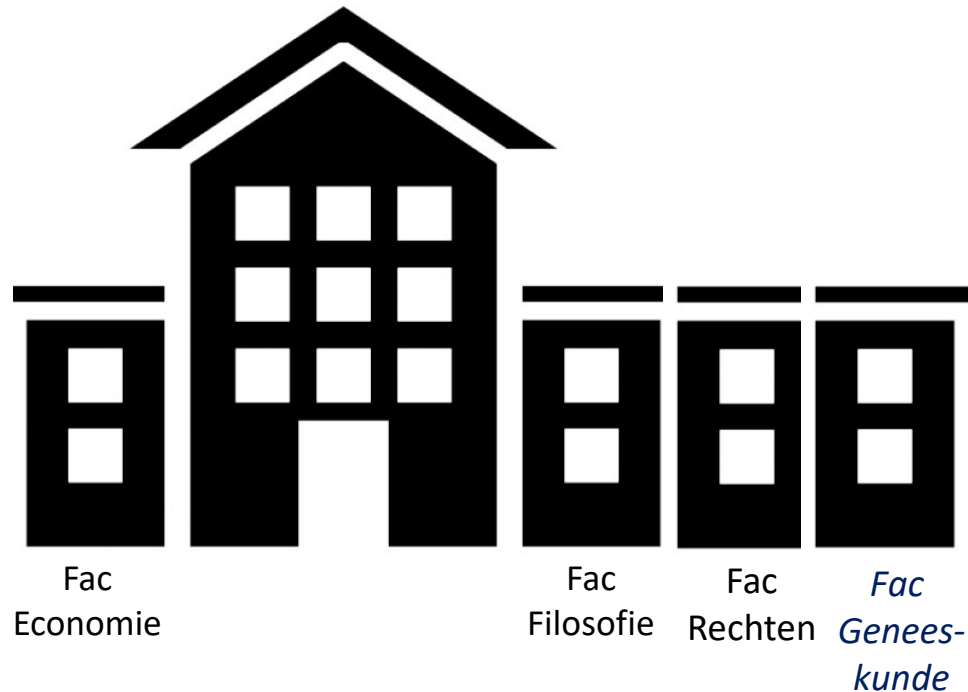
- Verhoogt de impact van de verschillende projecten
 - Impact is belangrijk thema binnen Erasmus+
 - Zie de beschikbare impacttools van het Nationaal Agentschap Erasmus+
- Helpt om middelen efficiënter in te zetten

Praktijkvoorbeeld: Erasmus MC

Universitair Medisch Centrum

Erasmus Universiteit
Rotterdam (tot 2002)

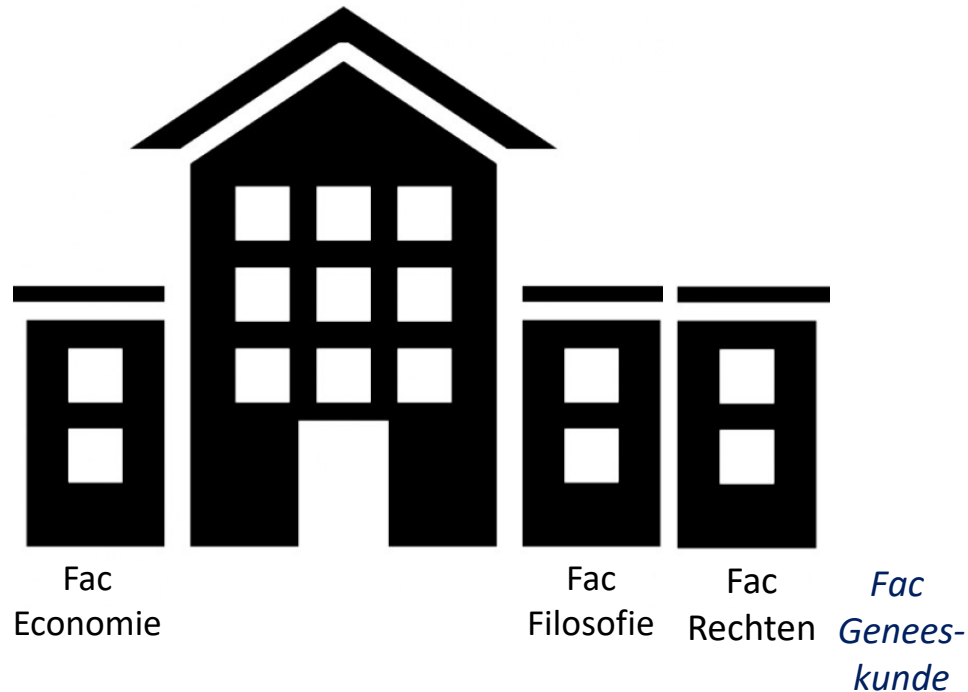
University Hospitals (3)



Universitair Medisch Centrum

Erasmus Universiteit
Rotterdam (tot 2002)

Erasmus MC



Fac Geneeskunde

- juridisch onafhankelijke entiteit
- eigen executive board
- eigen campus
- functioneert als med school EUR

Overzicht

17,954 werknemers

Budget € 2.40 miljard

€ 200 miljoen onderwijs

€ 140 miljoen onderzoek

~1.350 bedden 1 patient/kamer

Kerntaken

Patientenzorg

Onderwijs & Opleiding

Onderzoek & Innovatie

Valorisatie

Staf - studentenverhoudingen

Geneeskunde (BA fase) 11:12

Onderzoeksmaster* 1:1

Promotie (PhD)* 2:1

Enig UMC dat alle specialismen
aanbiedt

* Personal tutors, excl lecturers at Grad School

US News Ranking 2023

	World Rank
Surgery	11
Infectious Diseases	13
Gastroenterology & Hepatology	18
Microbiology	27
Endocrinology	28
Immunology	28
Social Sciences & Public Health	31
Neuroscience & Behavior	35
Public, Env & Occup Health	35
Cardiac & Cardiovasc Systems	38
Clinical Medicine	39
Radiology, Nucl Med, Med Imaging	39
Oncology	47
Pharmacology & Toxicology	55

Nature Index Ranking

	World Rank
2021 Young Universities - Life Sciences	6
2022-2023 Health Sciences	11
2019 Collaboration Big Science - Genetics	13
2021 Infectious Diseases	20
2019 Biomedical Sciences	30
2022-2023 Biological Sciences	35
2023 Cancer	51

Preclinical, clinical & health sciences 2017-2021

Med School (or whole university)	publ	World impact
Erasmus MC	25,648	2.40
Harvard Med School	82,678	2.40
Stanford University (total uni)	43,679	2.26
Johns Hopkins Med School	23,690	2.23
UC Los Angeles Med School	17,002	2.19
University of Chicago (total uni)	16,859	1.98
University of Pittsburgh (total uni)	40,098	1.92
Medical College Wisconsin	11,791	1.42

Internationale samenwerking

Subsidiegedreven samenwerking met partners van
buiten de EU

Erasmus MC



location of our co-authors

Jan 2019- Sep 2024

Bijna de hele wereld

- Gezamenlijk onderzoek want we hebben niet voldoende patientenaantallen om ziektes te bestuderen en de zorg te verbeteren
- Maar we kunnen niet al het onderzoek met de hele wereld betalen

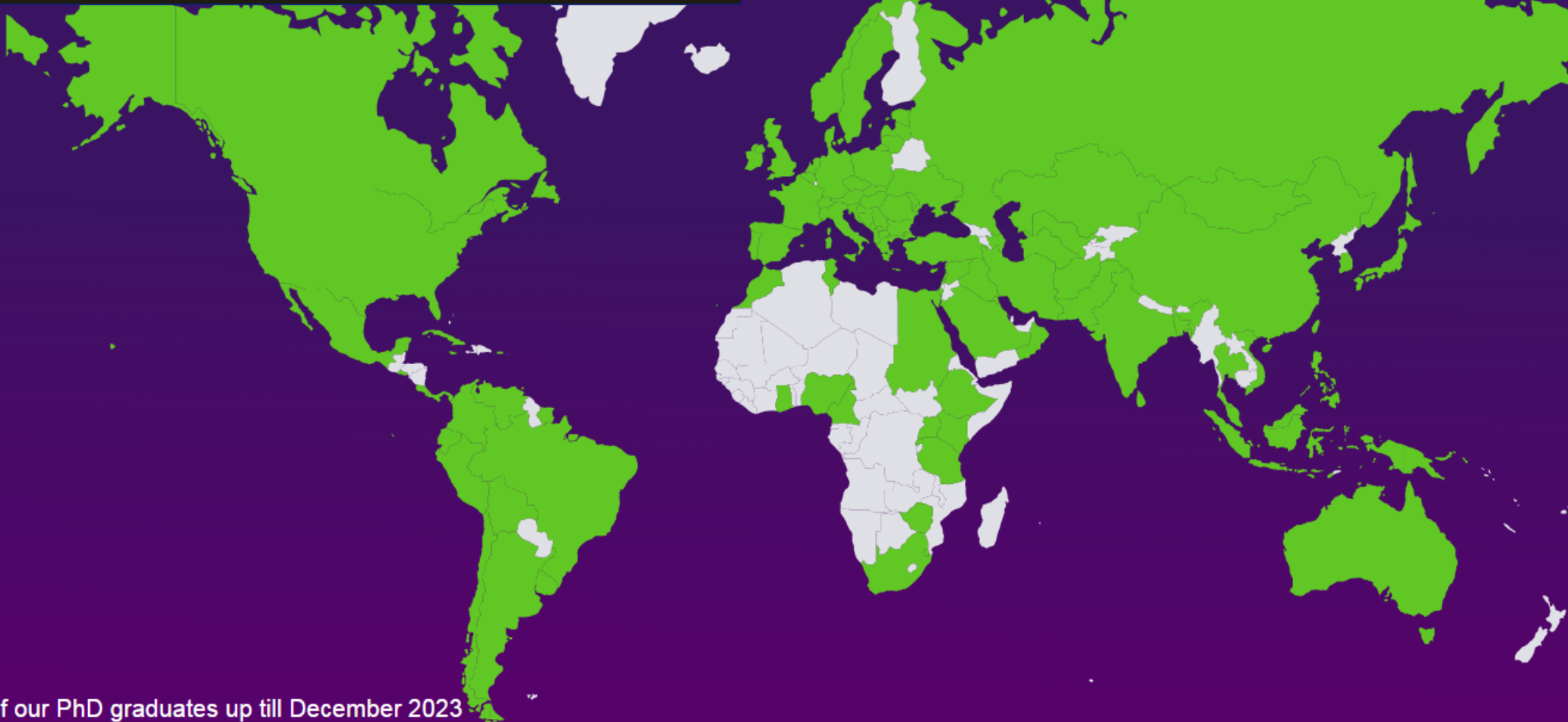


locations of our co-authors, Jan 2019- Sep 2024 based on 29,314 co-publications

origin of our PhD graduates

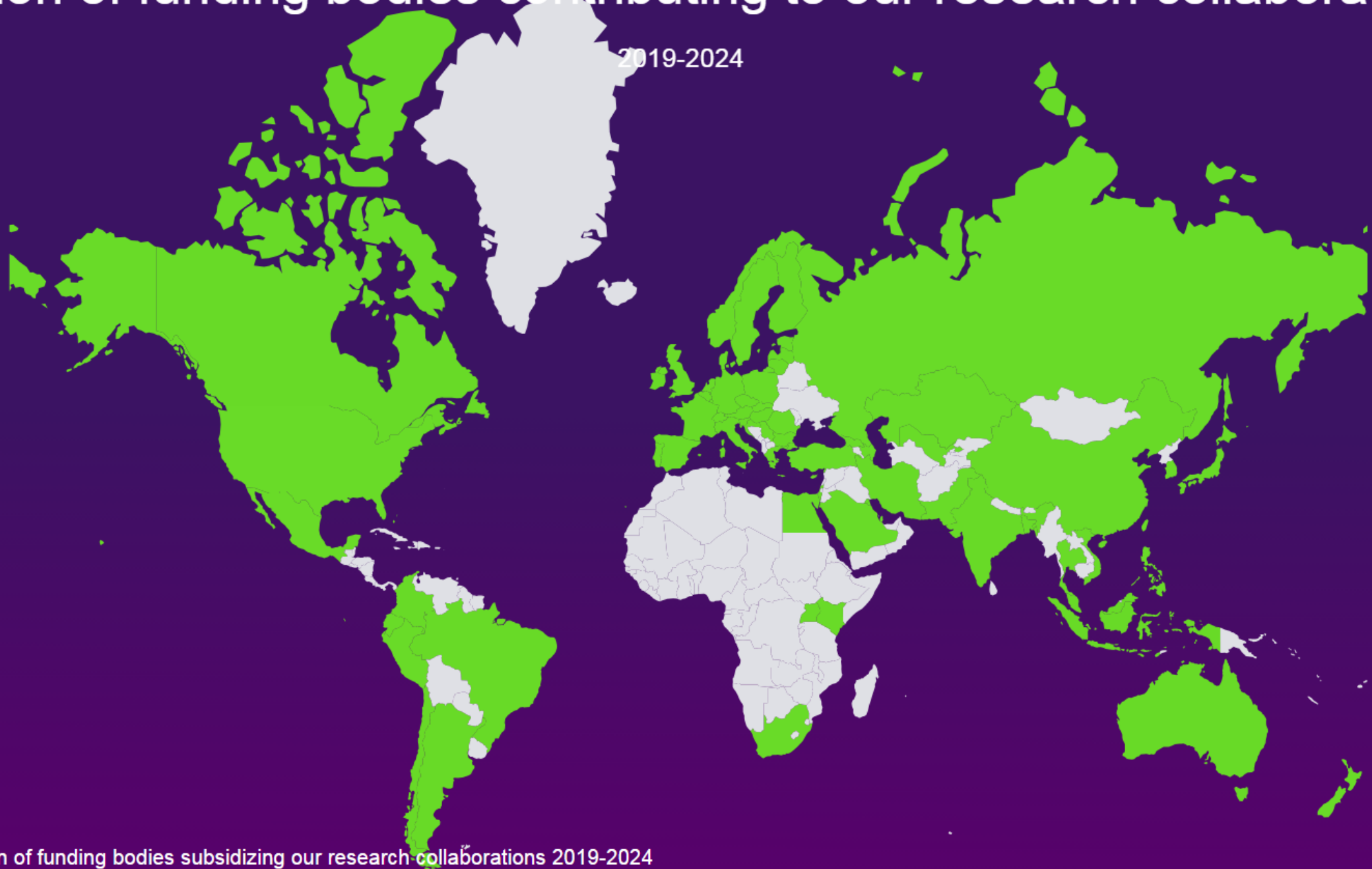
Voordelen van een buitenlandse promovendus/a:

- afkomstig van onze buitenlandse partner
- Bekend met de patiënten, zorgsituatie, de cultuur en subsidies in een ander land



origin of our PhD graduates up till December 2023

location of funding bodies contributing to our research collaborations



location of funding bodies subsidizing our research collaborations 2019-2024

Location of partners in our EU-funded collaborations

January 2017-September 2024

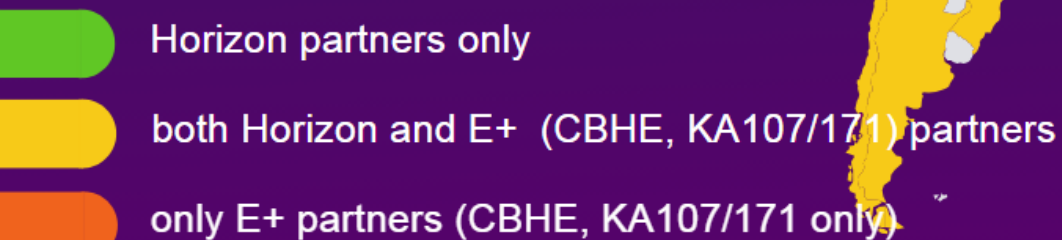
Erasmus MC

- Laatste 250 Horizon projecten in samenwerking met *1.682 partners uit 81 landen*

Europese subsidies icm lokale subsidies en scholarships

Instellingsbeleid:

- nieuw partner (MOU) binnen 2 jaar op een Europese grant
- deelname in KA171: max 2x achtereenvolgend met dezelfde partner
- nieuw contact: voorleggen van de eerste twee, drie subsidiegedreven stappen in de samenwerking



Combineren van Erasmus+ en andere subsidies

*Praktijkvoorbeelden op centraal, afdelings en individueel niveau
binnen het Erasmus MC*



Erasmus MC



SAMENWERKEN IN EEN GRANT-DRIVEN CONTEXT - VOORBEELDEN

CENTRAAL NIVEAU

Voorbeeld uit 2017, Colombia: proefperiode

**beleidswijziging – belofte aan nieuwe partners: binnen
1-2 jaar na MOU deelname aan een Europese subsidie**

- 2018: Horizon2020 project met 1^e Colombiaanse partner
- 2019: Erasmus+ KA107 met 2^e Colombiaanse partner
- 2020: Erasmus+ KA107 met 3^e Colombiaanse partner
- 2021: Comenius project met 2^e Colombiaanse partner
- 2022 PIB grant (RVO) met 3^e Colombiaanse partner

Colombiaanse middelen:

- Colfuturo (MSc scholarship)
- MinCiencias (PhD scholarship)
- *Combineren van subsidies & scholarships*

AFDELINGSNIVEAU

2023: Erasmus+ project in Kazakhstan

- Afdeling Heelkunde & Afdeling Maag, Darm & Leverziekten
- Erasmus+ KA171 grant met 3 universiteiten, toegekend juli 2023
- *Grant Agreement Bolashak scholarship organization getekend augustus 2023*
- 1st Erasmus+ workshop in November 2023
- 3rd workshop (2025): *targeted recruitment*: 4 PhD scholars voor 1 afdeling → bespaart 1 mln salariskosten + levert 320k€ bench fee op

2024: spin-off in Kazakhstan

- Mei 2024 - Bolashak special project
- *Mei 2024 - Presidential Scholarships*
- Nov 2024 – workshop endoscopy met onze eigen endoscopen
- Juli 2025 - Erasmus+ staff workshop in Rdam-netwerk event met promovendi AZ, KZ, TR, UZ van de 2 afdelingen
- Voorbereiden PIB (partners-in-business, RVO) aanvraag

SAMENWERKEN IN EEN GRANT-DRIVEN CONTEXT - VOORBEELDEN

CENTRAAL NIVEAU

Voorbeeld uit 2017, Colombia: proefproject
beleidswijziging – belofte aan nieuwe partners binnen

1-2 jaar na MOU deelname aan een Europese subsidie

- 2018: Horizon2020 project met 1^e Colombiaanse partner
- 2019: Erasmus+ KA107 met 2^e Colombiaanse partner
- 2020: Erasmus+ KA107 met 3^e Colombiaanse partner
- 2021: Comenius project met 2^e Colombiaanse partner
- 2022 PIB grant (RVO) met 3^e Colombiaanse partner

Colombiaanse middelen:

- Colfuturo (MSc scholarship)
- MinCiencias (PhD scholarship)
- *Combineren van subsidies & scholarships*

- bestaande onderzoeks-subsidie gevolgd door aanvraag Erasmus+
- Heeft 4 andere Latijnsamerikaanse partners in Horizongrant: Erasmus+ subsidies

AFDELINGSNIVEAU

2023: Erasmus+ project in Kazakhstan

- Afdeling Heelkunde & Afdeling Maag, Darm & Leverziekten
- Erasmus+ KA171 grant met 3 universiteiten, toegekend juli 2023
- *Grant Agreement Bolashak scholarship organization getekend augustus 2023*
- 1st Erasmus+ workshop in November 2023
- 3rd workshop (2025): *targeted recruitment*: 4 PhD scholars voor 1 afdeling → bespaart 1 mln salariskosten + levert 320k€ bench fee op

- Gebruik Erasmus+ onderwijsgrant om te starten, daarna pas onderzoek

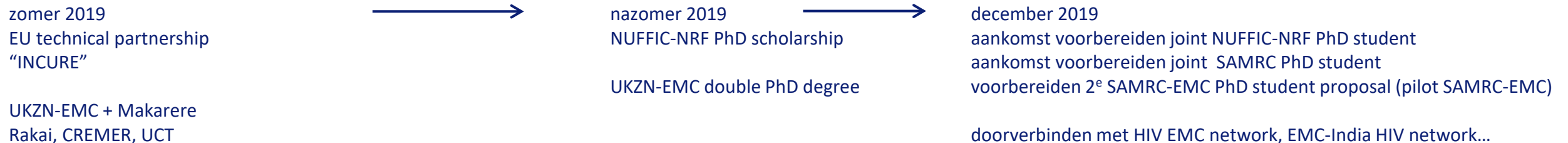
2024: spin-off in Kazakhstan

- Mei 2024 - Bolashak special project
- *Mei 2024 - Presidential Scholarships*
- Nov 2024 – workshop endoscopy met onze eigen endoscopen
- Juli 2025 - Erasmus+ staff workshop in Rdam-netwerk event met promovendi AZ, KZ, TR, UZ van de 2 afdelingen
- Voorbereiden PIB (partners-in-business, RVO) aanvraag

- Nieuwe benaderingswijze: Targeted recruitment op de laatste dag van de workshop

SAMENWERKEN IN EEN GRANT-DRIVEN CONTEXT: INDIVIDUEEL NIVEAU

Individuele hoogleraar, biochemica

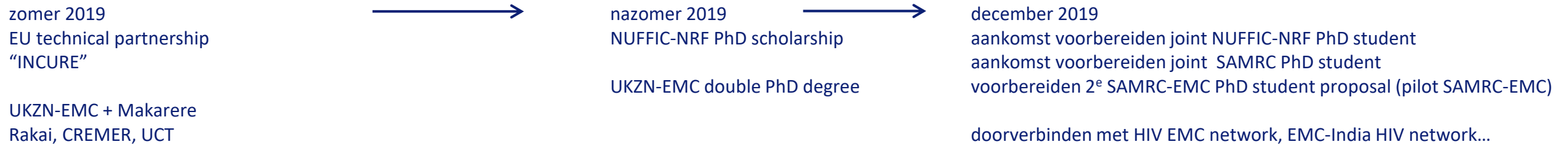


Middelen 2018-2019

- **Onderzoekssubsidies:**
 - SAMRC
 - EU tech partnership (EDCTP)
- **Onderwijssubsidies:**
 - Erasmus+ KA107
- **PhD scholarships (3x):**
 - NRF-Nuffic
 - SAMRC, SAMRC-EMC pilot PhD scholarship

SAMENWERKEN IN EEN GRANT-DRIVEN CONTEXT: INDIVIDUEEL NIVEAU

Individuele hoogleraar, biochemica



Middelen 2018-2019

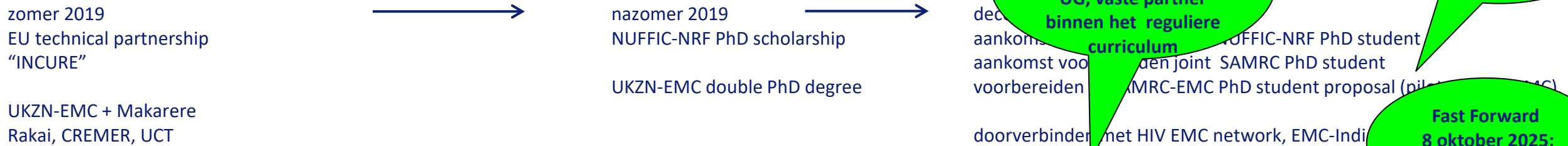
- **Onderzoekssubsidies:**
 - SAMRC
 - EU tech partnership (EDCTP)
- **Onderwijssubsidies:**
 - Erasmus+ KA107
- **PhD scholarships (3x):**
 - NRF-Nuffic
 - SAMRC, SAMRC-EMC pilot PhD scholarship

Afgewezen

2022:
herschreven voor
Erasmus+ met
afgewezen
partners:
180k€

SAMENWERKEN IN EEN GRANT-DRIVEN CONTEXT: INDIVIDUEEL NIVEAU

Individuele hoogleraar, biochemica



Middelen 2018-2019

- **Onderzoekssubsidies:**
 - SAMRC
 - EU tech partnership (EDCTP)
- **Onderwijssubsidies:**
 - Erasmus+ KA107
- **PhD scholarships (3x):**
 - NRF-Nuffic
 - SAMRC, SAMRC-EMC pilot PhD scholarship

Afgewezen

2022:
herschreven voor
Erasmus+ met
afgewezen
partners:
180k€

2023 onderzoek:
SANTHE
NWO-KIC
AIDS Fonds..
2.2M€

us MC
2afing

Vanaf 2023: voorbeeld post-covid – strategie en goed partnerschap

Wat wil de partner?

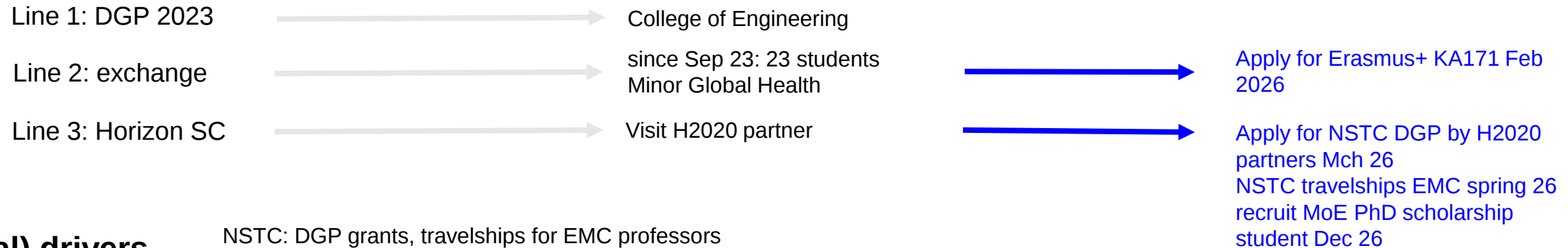
SAMENWERKING TAIWAN

**Horizon2020: MSCA,
ERC, Health**

country	MSCA	ERC	Health
Hong Kong	12	1	3
Indonesia	18	0	1
Japan	134	2	9
Malaysia	30	0	0
Philippines	6	0	0
PRC	225	7	19
RO Korea	25	1	7
Singapore	20	1	1
Taiwan	16	0	13
Thailand	30	0	2
Vietnam	18	0	5

Goed partnerschap: NCKU Medicine

NCKU (MOU 2023)



(potential) drivers NL & TW funding:

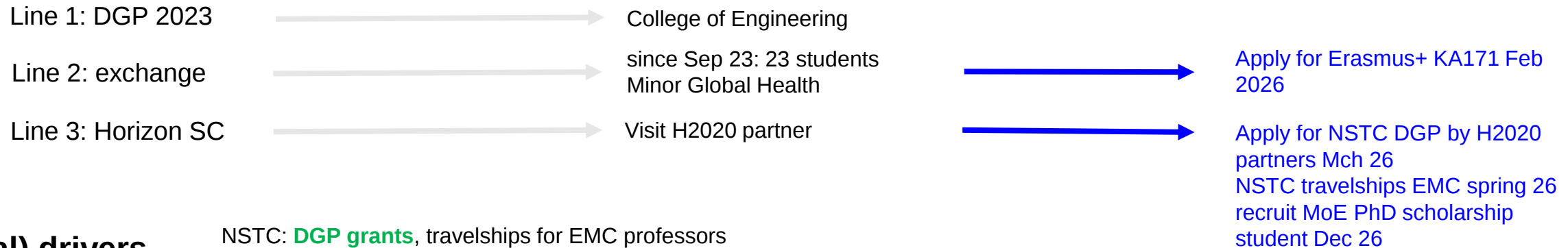
NSTC: DGP grants, travelships for EMC professors
MoE: PhD scholarships, travelships for TW students
EMC: funding for EMC students (Minor Global Health)

(potential) EC- funded grants:

Horizon pillar I: ERC grants, *MSCA PF*, **MSCA SE**
Horizon2020/Europe pillar II: Societal Challenges, **Global Challenges**
Erasmus+: ICM KA171

Goed partnerschap: NCKU Medicine

NCKU (MOU 2023)



(potential) drivers NL & TW funding:

NSTC: **DGP grants**, travelships for EMC professors
MoE: PhD scholarships, **travelships for TW students**
EMC: **funding for EMC students (Minor Global Health)**

(potential) EC- funded grants:

Horizon pillar I: ERC grants, *MSCA PF*, **MSCA SE**
Horizon2020/Europe pillar II: **Societal Challenges**, **Global Challenges**
Erasmus+: ICM KA171

Goed partnerschap: NCKU Medicine

NCKU (MOU 2023)

Line 1: DGP 2023 → College of Engineering
Line 2: exchange → since Sep 23: 23 students
Minor Global Health
Line 3: Horizon SC → Visit H2020 partner

Apply for Erasmus+ KA171 Feb 2026

Apply for NSTC DGP by H2020 partners Mch 26
NSTC travelships EMC spring 26
recruit MoE PhD scholarship student Dec 26

(potential) drivers:
NL & TW

NSTC: **DGP grants**, *travelships for EMC professors*
MoE: *PhD scholarships*, *travelships for TW students*
EMC: **funding for EMC students (Minor Global Health)**

(potential) EC-
funded grants

Horizon pillar I: ERC grants, *MSCA PF*, **MSCA SE**
Horizon2020/Europe pillar II: **Societal Challenges**, Global Challenges
Erasmus+: *ICM KA171*

**Horizon GC
Health ???**

**MSCA SE with
old H2020
consortium ???**

**Erasmus+ ICM
KA171**

Travelships for
education & training
Minor Global Health

merged MGH proposal:
NCKU: medical perspective
KMU: health economic
perspective, social
perspectives

**MSCA SE, Staff
Exchange ???**

Bedankt!

Vragen? Stuur een email naar

HO@erasmusplus.nl of t.tan@erasmusmc.nl



EUROPESE UNIE

Erasmus+
Enriching lives, opening minds