

# Alliances for Innovation: het NEST-project

*Met Johan de Jong van Hanzehogeschool Groningen*

## **Wat houdt het Alliances for Innovation-project NEST precies in?**

Het NEST-project is één van de grotere internationale projecten binnen de Hanzehogeschool. Het gaat over nieuwe bestuursvormen die nodig zijn in de transitie naar een gezonde levensstijl. Wij willen dat er op een andere manier gekeken wordt naar de zorg, daar komt het inhoudelijk op neer.

In Nederland, maar ook in de rest van Europa, richten we zorg namelijk nog heel erg in op het bestrijden van ziekte. Een vorm die niet houdbaar is als je kijkt naar alle kosten bijvoorbeeld. Zorgkosten rijzen de pan uit en dat verbetert niet in de toekomst. Wij zouden daarom de focus willen verleggen van ziekte en zorg naar gezondheid en gedrag. En dan niet alleen naar individuele gezondheid, maar ook de gezondheid van communities. Denk aan grotere eenheden zoals wijken, gemeenten of steden. Een complexe aangelegenheid omdat je niet alleen met de individu te maken hebt, maar ook met zijn of haar omgeving. En die willen wij positief beïnvloeden.

Vanuit voorgaande projecten hebben wij gezien dat je dat niet alleen doet. Dat gebeurt samen met onderzoek, onderwijs, ook met private partners en bij NEST hebben we daar nog wat elementen aan toegevoegd. Zo betrekken wij de eindgebruiker, de burger, actief. Dat doen we in een regionale setting, in gemeente Appingedam. Hier verbinden we onze Europese uitgangspunten met de lokale vraag en kijken we hoe de rest van Europa van de regionale context kan leren.

Het NEST-project focust op vier onderdelen:

- Social business development: hoe maken we het project, of beter gezegd de nieuwe aanpak, sustainable? Vanaf het begin van het project denken we al na over hoe we een beweging kunnen maken die ook na de projectperiode doorgaat. Denk aan financiering en het betrekken van bedrijven.
- Engaged community science: hoe kun je de burger actief betrekken om zijn of haar omgeving te veranderen?
- Reflexieve monitoring: we volgen het proces, maar we kijken niet alleen toe. We monitoren en leren tegelijk. Dit geeft de mogelijkheid om tussendoor bij te sturen, zodat je niet na drie jaar denkt, hadden we maar..
- Kennis gebruiken in bestaand onderwijs: een belangrijk onderdeel van Lot 1 binnen Alliances for Innovation is dat onderwijs en bedrijven verbeteren door het project. Dus alle opgedane kennis wordt direct benut in het mbo, hbo én wo. Maar we willen ook, via 'informeel onderwijs', professionals die meewerken aan het project 'on te job' laten leren.

## **Wat hoop je te bereiken met NEST?**

Het welbekende woord impact. Dat is waarom wij als hogeschool bestaan. We willen impact hebben in de maatschappij, dus in de praktijk. Maar ook in het onderwijs. Dus het onderzoek dat we doen en de kennis die we opdoen in dit project worden direct benut in Masterprogramma's (o.a. master Healthy Ageing Professional van de Hanzehogeschool), bachelorprogramma's en programma's van het mbo. En uiteindelijk willen we ook op onderzoeksniveau kennis uit het project halen en aan andere projecten doorgeven (o.a.

gidsende principes voor andere communities). En andersom benutten we ook graag kennis van andere projecten in NEST.

Dus impact op die drie domeinen (maatschappelijk/praktijk, onderwijs en onderzoek). En niet alleen binnen de projectperiode, maar ook daarna.

### **Hoe past dit project binnen het internationaliseringsbeleid van Hanzehogeschool?**

Hanzehogeschool is een University of applied science, met een internationaal perspectief. Eén van de strategische speerpunten van de hogeschool is healthy aging, een onderwerp waar ons project perfect op aansluit. We zijn als hogeschool aangesloten bij het regionale netwerk 'healthy aging network Noord-Nederland' en worden door Europa gezien als voorbeeld op het gebied van dit onderwerp. Dat is mede dankzij een hoge score op het Europese platform EIP-on-AHA (European Innovative Platform on Active and Healthy Aging). Europa kijkt naar onze regio en onze hogeschool als voorbeeld hoe je healthy aging kunt stimuleren en met het NEST-project geven wij daar vorm en inhoud aan.

Wat wij doen met ons project sluit daarnaast goed aan op wat vanuit de regio gepromoot wordt. Die aansluiting wordt gezien door de Europese Commissie en helpt weer bij het verkrijgen van subsidie.

### **Welke rol heeft Erasmus+?**

Erasmus+ co-financiert de ideeën en innovaties van de Hanzehogeschool en ook het consortium van E+ NEST. Dankzij subsidie uit het programma kunnen we onze ideeën tot uitvoering brengen en enorme stappen maken op het gebied van healthy aging. Het is een agenda waar we al ruim tien jaar mee bezig zijn, een tijdsperiode waarin je resultaten kunt boeken en impact creëert.

Verder stimuleert Erasmus+ uitwisseling van kennis. Het is een programma gericht op samenwerking en dit gebeurt niet alleen binnen een project en tussen de verschillende Europese partners. Ook tussen projecten wordt kennis uitgewisseld, waar uiteindelijk niet alleen NEST van profiteert, maar waar ook andere projecten de vruchten van plukken.

### **Hoe start je een Alliance for Innovation?**

Tot een project van deze omvang kom je niet zomaar. Wij hebben hier in een strategie stapsgewijs naartoe gewerkt. We zijn begonnen met andere soorten – kleinere - projecten, onder andere om ons management op niveau te krijgen. En we hebben in principe steeds op de schouders van voorgaande projecten verder gebouwd. Inhoudelijk, maar dus ook qua management.

Zo begonnen we als partner met een aantal Capacity Building-projecten. Daarna hebben we als coördinator een aanvraag ingediend voor een Knowledge Alliance. En vervolgens zijn we doorgesloopt naar dit Knowledge Innovation-project NEST, waarvan we ook coördinator zijn.

Die stap van partner naar coördinator komt uit onze drang naar een volgende stap. Als partner doe je nooit 100% wat je zelf voor ogen hebt. Je doet mee met de aanvraag van een ander. Dus op grote delen ben je natuurlijk hartstikke positief over zo'n aanvraag, maar ik merkte samen met mijn collega's dat we een volgende stap wilden zetten. En dus besloten we om de rol als coördinator aan te gaan.

### **Tips aan toekomstige aanvragers: waar moet je op letten bij de aanvraagprocedure?**

Allereerst, denk breder dan de gebaande paden. Wij zijn bij Hanze hogeschool heel goed in het bedenken van ideeën maar zien niet altijd direct mogelijkheden binnen de Programma Guide van Erasmus+. Zo hadden wij zelf niet meteen gedacht aan een Alliance for Innovation, terwijl het eigenlijk heel goed past. Spit dus de Programme Guide goed door en speur naar kansen die niet per sé voor de hand liggen.

Als je dan een goed idee hebt, let dan op de volgende items:

- Sluit het aan bij de agenda van het Erasmus+ onderdeel waarbinnen je subsidie aanvraagt?
- Sluit het aan op een maatschappelijk vraagstuk?
- Past het binnen de strategie van je eigen organisatie?

Wat ons heeft gelopen is de strategische beslissing om voort te bouwen op eerdere projecten. Maar let daarbij op en zorg dat je duidelijk bent over de toegevoegde waarde of het nieuwe element van dit nieuwe project.

Zorg voor een sterk consortium. Wij werken bijvoorbeeld met een consortium dat bestaat uit leden waar we al jaren mee samenwerken en die we ook vertrouwen, een heel belangrijk element bij een partnerschap. En dat consortium bouwen we iedere keer uit met een paar nieuwe partners.

Zorg dat je consortium niet alleen bestaat uit partners van Westerse landen, maar zorg dat ook de Noordelijke, Zuidelijke en Westelijke regionen vertegenwoordigd zijn. En laat zien dat het een gebalanceerde samenwerking is, waar iedere partner verantwoordelijkheden heeft en zijn eigen expertise kan inbrengen. Dat is een onderdeel waar op gelet wordt bij een beoordeling van een aanvraag. Ben je, samen met je consortiumpartners, in staat het voorgestelde project te realiseren?

### **Je aanvraag is goedgekeurd. Wat zijn daarna je eerste stappen?**

Het is geen wet, maar wij hebben wel geleerd van onze eerdere projectervaringen en houden nu de volgende stappen aan:

- Regel als eerste administratief de Grant agreement. Dit moet direct nadat je hoort dat je subsidie toegewezen krijgt.
- Beschouw het project vervolgens als gestart, zelfs als je de officiële kick-off nog niet hebt gehad en je 'officiële' startdatum dus nog niet geweest is. Gebruik deze 'onofficiële' starttijd om al je zaken op orde te krijgen. Denk aan het contact met je partners, om hen weer actief te krijgen rond het project. Er zit namelijk best wat tijd tussen het voorwerk, het indienen van een aanvraag en de uiteindelijke uitslag of je van start mag. Zorg ook voor een goede online omgeving waar iedere partner toegang toe heeft. En zorg uiteindelijk voor een planning, zodat iedereen weet wat er wanneer verwacht wordt.

Zorg dus dat je goed voorbereid aan je project begint maar vergeet twee zaken niet:

- Wees flexibel. Het gaat nooit 100% zoals je bedacht hebt en bereid je daar op voor. Zie het als een uitdaging.
- En vergeet niet dat het leuk is dat je dit project samen doet! Work hard and enjoy hard. Vergeet het sociale aspect niet en doe ook eens wat leuks voor teambuilding.