

Verantwoording selectie

Erasmus+ KA226 en 227 (COVID-19 Calls)

Strategische Partnerschappen

Call 2020



erasmus+

Colofon

Titel Verantwoording selectie Strategische Partnerschappen COVID-19 Calls 2020
Auteur Nationaal Agentschap Erasmus+ Onderwijs & Training
Versie 1.0
Datum 15 jan 2021

Inhoud

| | |
|--|-----------|
| 1 Strategische partnerschappen in de extra COVID-19 Calls 2020 | 4 |
| 2 Werkwijze NA Erasmus+ | 7 |
| 3 Resultaten na beoordeling en selectie | 10 |
| 3.1 Beschikbare subsidie | 10 |
| 3.2 Ontvankelijke en geselecteerde aanvragen uitgesplitst naar onderwijsveld | 10 |
| 3.3 Beschikbare, aangevraagde en toegekende subsidie | 11 |
| 3.4 Projecten op de reservelijst | 11 |
| 3.5 Extra calls in relatie tot de werkzaamheden van het NA | 12 |
| Bijlage A Samenvattingen geselecteerde projecten | 13 |
| Bijlage B Selectielijsten | 14 |

1 Strategische partnerschappen in de extra COVID-19 Calls 2020

In dit document verantwoordt het Nationaal Agentschap Erasmus+ Onderwijs & Training (NA) hoe in januari 2021 de selectie van projectaanvragen tot stand is gekomen voor de extra COVID-19 Calls voor Key Action 2 Strategische Partnerschappen (KA226 *Digital Education Readiness* en KA227 *Creativity*) van het programma Erasmus+ in Nederland voor het primair en voortgezet onderwijs (po/vo), middelbaar beroepsonderwijs (mbo), hoger onderwijs (ho) en de volwasseneneducatie (ve). Een uitgebreide toelichting op de werkwijze van het NA en de resultaten van de selectie van alle KA226- en KA227-projecten komen in hoofdstuk 2 en 3 aan de orde.

In het voorjaar van 2020 kwam de Europese Commissie (EC) met de aankondiging van een extra ronde met twee nieuwe KA2-calls, als reactie op de COVID-19 pandemie. Op 25 augustus 2020 werd de call en de bijbehorende deadline van 29 oktober 2020 gepubliceerd. Dit gaf instellingen ongeveer twee maanden de tijd om projectvoorstellen in te dienen.

Voor deze twee extra aanvraagrondes (KA226 en KA227) 2020 is in Nederland tezamen € 5.052.600,= beschikbaar voor de vier onderwijsvelden, waarbij KA226 (Digital Education Readiness) beschikbaar is voor het ho, mbo en po/vo en KA227 (Culture) voor po/vo en ve, elk met een budget van ongeveer een miljoen. De exacte verdeling van de budgetten vindt u in paragraaf 3.1.

Aangezien dit een nieuwe en extra call is in 2020, is dit een extra budget van 23% op het reeds toegekende KA2-budget van 2020.

KA2 ondersteunt projectinitiatieven gericht op het oplossen van vraagstukken die in één of meer onderwijssectoren spelen. Het betreft altijd een samenwerkingsverband van tenminste drie verschillende organisaties uit drie verschillende landen¹ behorend bij de programmalanden Erasmus+. Het gaat hier om de lidstaten van de EU en vijf aan de EU gelieerde landen (het volledige landenoverzicht is te vinden in de Erasmus+ Programmagids 2020). Daarnaast kunnen organisaties uit partnerlanden, de niet-programmalanden, officieel partner zijn in een strategisch partnerschap², mits hun toegevoegde waarde bewezen wordt geacht.

Er is een grote mate van flexibiliteit in activiteiten die binnen een strategisch partnerschap mogelijk zijn. Zowel kleinschalige als grootschalige initiatieven worden ondersteund. Een strategisch partnerschap kan worden aangevraagd door onderwijsinstellingen en andere publieke en private organisaties die een bijdrage leveren aan verbetering en innovatie van het onderwijs in de meest brede zin van het woord. De twee specifieke horizontale prioriteiten waaraan een strategisch partnerschap in deze twee extra calls dient te voldoen staan genoemd in de in augustus bijgewerkte Programmagids Erasmus+ 2020 en betreffen:

- **Digital Education Readiness (in de sectoren po/vo, mbo en ho):**
Deze projecten zijn gericht op het toerusten van onderwijs- en trainingssystemen om de uitdagingen aan te kunnen die op hen zijn afgekomen door de recente plotselinge verschuiving naar online en afstandsonderwijs, alsook het ondersteunen van docenten om digitale competenties te ontwikkelen en ervoor te zorgen dat het onderwijs zijn inclusieve karakter behoudt.

¹ Uitzondering hierop zijn de *School Exchange Partnerships* voor po/vo; daar kan het partnerschap ook bestaan uit twee scholen uit twee programmalanden. In deze extra calls is deze projectvorm echter niet beschikbaar.

² Uitzondering hierop zijn de *School Exchange Partnerships* voor po/vo; daar komen alleen scholen uit de programmalanden Erasmus+ in aanmerking voor deelname. In deze extra calls is deze projectvorm echter niet beschikbaar.

- **Creativity (in de sectoren Jeugd, po/vo en ve):**

De COVID-19 situatie heeft vooral de creatieve en culturele sector bijzonder hard geraakt. Samenwerkingsprojecten voor Creativity zijn erop gericht om organisaties op het gebied van formele, informele en non-formele educatie, samen met die uit de creatieve en culturele sectoren, te engageren om Europees bewustzijn te stimuleren en mensen van huidige en toekomstige generaties – ongeacht hun sociale of culturele achtergrond - in staat te stellen succesvolle vernieuwers te zijn in hun lokale omgeving. Belangrijke aandachtspunten hierbij zijn cross-sectorale samenwerkingen met een focus op creativiteit, Europees burgerschap en cultureel bewustzijn van alle burgers, sociale inclusie door middel van de kunsten, aandacht voor de uitdagingen en kansen van deze crisis voor de culturele en creatieve sector en tot slot samenwerkingen om te komen tot een herstel van de sector dat ook groener, digitaal en duurzamer is en op die manier kan bijdragen aan de strategische prioriteiten van de EU.

Toelichting projectvorm

Vanaf Call 2016 is voor alle velden (uitgezonderd het ho waar alleen *Development of Innovation* mogelijk is) expliciet onderscheid mogelijk in de doelstelling van het project: *Development of Innovation of Exchange of Good Practices*. Aanvragers kiezen voor één van beide vormen. De projectvorm *School Exchange Partnerships*, specifiek voor de sector po/vo, is voor deze extra calls niet beschikbaar.

Bij *Exchange of Good Practices*, de uitwisseling van goede voorbeelden, gaat het meestal om kleinere projecten. Doel hierbij is vaak het opbouwen van een internationaal netwerk en kwaliteitsverbetering door samenwerking met Europese partners. In dit projecttype is geen budget beschikbaar voor *Intellectual Outputs* (onderwijsproducten die ten goede komen aan het onderwijsveld) en de daaraan verbonden *Multiplier Events* (evenementen waar deze eindresultaten gedeeld worden). De totale subsidiebedragen per partnerschap vallen hierdoor gemiddeld lager uit voor dit type project.

Bij *Development of Innovation* projecten, gericht op de ontwikkeling van innovatie, worden kwalitatief hoogwaardige innovatieve resultaten en/of producten verwacht die achteraf breed gedeeld en ingezet kunnen worden. Het gaat hierbij om de ontwikkeling van nieuwe lesmethodes, nieuwe curricula, digitale lesmodules et cetera.

Elk land kan voor alle velden (ho uitgezonderd) kiezen of het beschikbare bedrag vooraf wordt opgesplitst in een deel voor *Development of Innovation* en een deel voor *Exchange of Good Practices*. Nederland heeft voor deze extra calls de keuze gemaakt de budgetten niet te splitsen. In alle sectoren (ho uitgezonderd) wordt van beide vormen gebruik gemaakt.

Naast de twee inhoudelijke thema's wordt bij alle aanvragen door het NA en de experts specifiek aandacht besteed aan de impact van een project. Aandachtspunten voor de experts zijn bijvoorbeeld:

- Werken naar een duurzame verandering op lange termijn.
- Aansluiting tussen projectactiviteiten, zoals *Intellectual Outputs*, trainingen en de *expected impact*.
- Een aanpak om impact te monitoren en waar mogelijk te meten.

Impact COVID-19-pandemie

Ten tijde van de aankondiging van de twee extra calls waren er al maandenlang beperkende maatregelen van kracht ten gevolge van de COVID-19 pandemie. Veel onderwijsinstellingen waren gesloten of slechts gedeeltelijk open, veel docenten en medewerkers werkten op afstand. Ook het opstellen van projectaanvragen heeft voor het grootste gedeelte online en op afstand

plaatsgevonden. Hetzelfde geldt voor de voorlichting en advisering door het NA. Er zijn twee algemene online voorlichtingssessies gehouden met uitsplitsing naar specifieke sectoren.

Elk jaar worden de externe experts die de aanvragen beoordelen getraind. Hierover is meer te vinden in hoofdstuk 2 van dit document. Vanwege de COVID-19-pandemie is de trainingssessie dit najaar ook online aangeboden in plaats van als een fysieke bijeenkomst.

2 Werkwijze NA Erasmus+

Hieronder worden de stappen van voorlichting tot en met het selectievoorstel nader toegelicht.

1. Voorlichting

De voorlichting voor deze extra calls is gestart in het voorjaar met een eerste algemene aankondiging. Bij het uitkomen van de call in augustus is er een specifieke aankondiging uitgegaan en zijn instellingen opgeroepen om een aanvraag in te dienen. Daarna zijn er op 8 september vier online voorlichtingsbijeenkomsten geweest (voor elke sector één) met een gemeenschappelijk deel en een specifiek deel voor KA226 en/of KA227. Daarnaast heeft het NA diverse persoonlijke adviesgesprekken gevoerd, online of telefonisch en een lijst met Q&A opgesteld en gepubliceerd.

2. Ontvankelijkheid

Alle aanvragen zijn gecontroleerd op de ontvankelijkheidscriteria zoals voorgeschreven door de Europese Commissie. Alle aanvragen zijn ontvankelijk verklaard. Een enkele keer stonden voor de deadline verbeterde en opnieuw ingediende aanvragen dubbel in het systeem; de eerdere versies zijn eerst door het NA verwijderd, waarna de controle heeft plaatsgevonden. In een aantal gevallen is nog aanvullende informatie opgevraagd zoals een handtekening van de tekenbevoegde. In één geval is in dezelfde periode een project van reservelijst KA2 van de sector ho toegekend. Dit zelfde project was ook ingediend in deze call (met de vereiste aanpassingen), maar werd teruggetrokken toen duidelijk werd dat het oorspronkelijke project door kon gaan.

3. Voorbereiding van experts

Volgens de Europees vastgelegde procedures vindt de selectie van aanvragen op decentraal niveau (nationaal) plaats. De procedures zijn beschreven in de [Guide for Experts](#). Aanvragen voor Strategische Partnerschappen moeten door twee experts worden beoordeeld; minimaal één van deze twee experts moet extern zijn. De commissie beveelt aan om zoveel mogelijk met externe experts te werken bij aanvragen van boven de € 60.000,-. Bij alle velden is er dit jaar uitsluitend met externe experts gewerkt.

In deze extra ronde KA2 is gebruik gemaakt van dezelfde experts uit de pool van experts die in het voorjaar zijn ingezet. Op deze manier kon het NA gebruik maken van experts die zeer recent ervaring hadden opgedaan met beoordelen en was een extra kennismakingsbijeenkomst niet nodig. Tijdens de beoordeling van alle aanvragen uit de extra KA2 COVID-19 calls heeft het NA samengewerkt met 30 externe experts.

Alle experts hebben deelgenomen aan een online instructiebijeenkomst, verzorgd door het NA. Tijdens de training is extra aandacht besteed aan het specifieke karakter van deze KA2 COVID-19 Calls en de beide thema's, aan het beoordelingsproces, veldspecifieke aandachtspunten en het beoordelen van de impact van de ingediende projectaanvragen. Voordat de aanvragen door de experts worden beoordeeld, moet een 'conflict of interest'-verklaring worden ondertekend. Na de selectieperiode vindt er een online 'terugkomdag' plaats waarin de beoordeling van de aanvragen van Calls KA226 en KA227 geëvalueerd wordt.

4. Beoordelen en scoren

Er zijn vier beoordelingscriteria, die samen 100 punten kunnen opleveren. De vier beoordelingscriteria hebben een drempelwaarde; de helft van het maximale aantal punten dat op het criterium behaald kan worden. Als de totaalscore minder dan 60 is en/of op één van de criteria beneden de drempelwaarde is gescoord, wordt een projectaanvraag op basis van kwaliteit afgekeurd.

De vier beoordelingscriteria zijn:

- Relevance of the project (30 punten)
- Quality of the project design and implementation (20 punten)
- Quality of the project team and the cooperation arrangements (20 punten)
- Impact and dissemination (30 punten)

Voor de volledige beschrijving van de criteria wordt verwezen naar p. 120 en 121 van de Erasmus+ [Programme Guide](#) (version 3 (2020)).

De experts maken allereerst afzonderlijk een beoordeling. Wanneer beide beoordelingen ontvangen zijn, zal de *Lead Expert* (vooraf aangewezen door het NA) het initiatief nemen om samen tot een eindoordeel, de geconsolideerde beoordeling, te komen. De geconsolideerde score hoeft niet automatisch het gemiddelde van de twee afzonderlijke scores te zijn. Het is aan de experts om de uiteindelijke eindscore te bepalen.

Indien de individuele scores van de twee experts 30 punten of meer verschillen of indien twee experts samen niet uit de consolidatie komen, wordt een derde expert ingezet. De twee experts van wie de scores het dichtst bij elkaar liggen (mits geen verschil van 30 punten of meer), gaan met elkaar consolideren.

De geconsolideerde beoordeling bestaat uit scores en een toelichting per kwaliteitscriterium, een totaalscore en een algemene feedback op de aanvraag.

5. Feedback experts

Voor reflectie op het beoordelingsproces wordt ieder jaar een terugkombijeenkomst met de experts georganiseerd. Voor deze extra call wordt er een extra online terugkombijeenkomst georganiseerd. In deze bijeenkomst is er ruimte voor het uitwisselen van ervaringen. Waar zijn de experts deze Call tegenaan gelopen en hoe hebben ze eventuele knelpunten opgelost? Wat zijn wij als NA tegengekomen? Tevens staan we stil bij hoe de experts onze dienstverlening vanuit het NA hebben ervaren: wat ging goed en wat kan beter? We halen hiermee waardevolle informatie op en tillen daarmee de kwaliteit van de beoordelingen en onze dienstverlening naar een hoger niveau.

6. Selectie

De projecten die met een voldoende zijn beoordeeld, worden op een ranglijst gezet. Dit gebeurt, zoals voorgeschreven door de Europese Commissie, per onderwijsveld en per call (KA226 en KA227). Er zijn voor deze calls dus vijf selectielijsten (KA226 voor ho, mbo en po/vo en KA227 voor po/vo en ve). De subsidie wordt toegekend aan projecten beginnend met het project met de hoogste score, opgeteld totdat het budget is uitgeput.

Indien beschikbaar, komen er resterende projecten op de reservelijst terecht. Mocht één (of meer) van de geselecteerde projecten geen doorgang kunnen vinden dan wordt, conform de eisen van de Europese Commissie, het eerstvolgende project met de hoogste score geselecteerd. Indien bij één of meer onderwijsvelden budget over is na toekenning van de geselecteerde projecten, kan het NA overgaan tot toekenning van de hoogst scorende projecten op de reservelijst. Indien nodig wordt budget binnen de call van het ene naar het andere onderwijsveld overgeheveld. In dit specifieke geval van een ronde met twee calls kan er, als laatste stap, budget worden overgeheveld van de ene naar de andere call (van KA227 naar KA226 of andersom).

Het NA voert een check uit om uit te sluiten dat er sprake is van '*multiple submission / funding*' van de ingediende projecten. Er is sprake van '*multiple submission / funding*' als hetzelfde project in meer dan één programmaland is ingediend of indien een instelling meerdere aanvragen indient

die identiek zijn. Het NA voert tevens een '*operational and financial capacity check*' uit op projecten waarbij de begunstigde geen publieke of internationale organisatie is en de subsidieaanvraag voor een bedrag van € 60.000 of meer is. Hierbij wordt de financiële gezondheid van de aanvragende organisatie getoetst. Bovendien dienen alle partnerinstellingen gevalideerd te zijn. De geselecteerde projecten komen onder deze voorbehouden in aanmerking voor subsidie, maar deze kan pas definitief worden toegekend op het moment dat deze checks zijn gedaan en de uitslag positief is.

7. Nationaal Evaluatie Comité

Zodra de beoordelingen definitief zijn en het NA tot een verdeling is gekomen van de gelden over de aanvragers, wordt een voorstel voor toekenning van subsidie gemaakt voor het Nationaal Evaluatie Comité. Het Nationaal Evaluatie Comité beslist over dit voorstel en kijkt met name of er sprake is van zorgvuldigheid, billijkheid en redelijkheid en niet van willekeur.

De bijeenkomst van het evaluatiecomité kent de volgende procedure:

- Het comité neemt kennis van de uitkomsten van de ontvankelijkheidscheck;
- Het comité neemt kennis van de uitkomsten van de kwaliteitsevaluatie van de experts;
- Het comité bespreekt het selectievoorstel met inachtneming van de beslisregels die eerder in het werkprogramma zijn vastgelegd.

Projecten worden geselecteerd op basis van kwaliteit zoals uitgedrukt in de eindscore.

Voor de extra KA2 COVID-19 calls 2020 komt het Nationaal Evaluatie Comité op 18 januari 2021 online bijeen. Het comité bestaat uit medewerkers van verschillende directies van het ministerie van OCW die zelf geen verantwoordelijkheid dragen voor het programma Erasmus+.

3 Resultaten na beoordeling en selectie

3.1 Beschikbare subsidie

De tabel hieronder geeft het totale beschikbare budget per call en per veld weer:

| Sector | Call | Budget |
|---------------|----------------------|--------------------|
| ho | KA226 (Digital) | € 1.032.037 |
| mbo | KA226 (Digital) | € 948.907 |
| po/vo | KA226 (Digital) | € 1.071.522 |
| po/vo | KA227 (Creativity) | € 918.449 |
| ve | KA227 (Creativity) | € 1.081.685 |
| Totaal | KA226 + KA227 | € 5.052.600 |

3.2 Ontvankelijke en geselecteerde aanvragen uitgesplitst naar onderwijsveld

In de Calls KA226 en KA227 2020 zijn in totaal 71 aanvragen ingediend. Eén aanvraag is teruggetrokken omdat het project ook was ingediend in de reguliere KA203 call 2020, daar op de reservelijst is geplaatst, en vlak na de deadline voor KA226 alsnog is toegekend. Hieronder worden de aantallen van aanvragen die zijn in behandeling zijn genomen en geselecteerd per veld weergegeven. In totaal komen er 4 projecten op de reservelijst.

| Veld | ho KA226 | mbo KA226 | po/vo KA226 | po/vo KA227 | ve KA227 | totaal |
|---|-------------|--------------|----------------|----------------|-------------|-----------|
| Ingediende, ontvankelijke aanvragen | 23 | 10 | 23 | 3 | 12 | 71 |
| Aantal voldoende kwaliteit ³ | 15 | 5 | 15 | 2 | 8 | 45 |
| Geselecteerd | 4 | 5 | 7 | 2 | 8 | 26 |
| Reserve | 2 | - | - | 2 | - | 4 |

Het aantal aanvragen in de reguliere KA2 calls 2020 was 254, waarvan er 125 zijn toegekend (49%). In deze extra calls zijn er 71 aanvragen ingediend, waarvan er 26 worden toegekend (37%). het totaal aantal KA2 aanvragen voor 2020 komt hiermee op 325, en het totaal aantal toekenningen op 151.

De belangstelling in de sectoren po/vo en ho voor de KA226 call was overweldigend, waardoor het NA een aantal aanvragen van goede kwaliteit heeft moeten afwijzen wegens gebrek aan budget. Voor de KA227 call was er in de sector po/vo juist weinig animo, waardoor hiervoor het budget niet is uitgeput. Dit restant budget is overgeheveld naar de sector ve binnen dezelfde call en de sector po/vo binnen de andere call.

³ Het gaat hier om projecten die voldoende scores (totaalscore van 60 punten of meer en op de onderliggende criteria 50% of meer van de maximale score voor betreffend criterium).

3.3 Beschikbare, aangevraagde en toegekende subsidie

Na selectie zijn de projecten per veld (en bij po/vo per call) op basis van de scores op rangorde gezet. Alleen de projecten die op alle vier de criteria minimaal 50% van de toe te kennen punten scoren én 60 punten of meer in totaal, komen in aanmerking voor subsidie. Per veld is gekeken hoeveel projecten er gefinancierd kunnen worden (zie selectielijsten in de bijlage) binnen elke call. Omdat er een kans bestaat dat één of meer aanvragers van toegekende projecten alsnog afzien van de uitvoer van het project, zijn er vier projecten op de reservelijst gezet.

In de tabel hieronder staat het voorstel voor toekenning per veld en per call. De toegepaste stappen in de toekenning zijn volgt:

1. Voor elke sector en call zijn de projecten met een voldoende score toegekend voor zover het beschikbare budget dit toelaat.
Voor KA227 po/vo zijn slechts drie aanvragen ingediend waarvan er twee voldoende scores. Hierdoor blijft er € 479.298,- onbesteed.
2. In eerste instantie is het onbestede budget binnen KA227 overgeheveld naar de sector ve. Door overheveling van € 10.162,- konden alle voldoende scorende projecten in deze sector toegekend worden.
3. Daarna is ervoor gekozen het onbestede budget over te hevelen naar KA226 po/vo (de sector waar het budget oorspronkelijk voor bestemd was). Door overheveling van € 435.559,- kunnen hier 3 extra projecten worden toegekend.
4. Als laatste is er € 15.577,- overgeheveld naar KA226 ho, omdat hier voor toekenning van een vierde project nog een tekort aan budget was.
5. Bij KA226 mbo was er nog een onbesteed budget van € 12.026,- nadat alle projecten met een voldoende beoordeling waren toegekend. Dit is overgeheveld naar KA226 ho.

Deze toekenningen leiden tot een overschrijding van € 52.318,- , oftewel 1,04% van het beschikbare budget. Dit is, gezien de ervaring in afgelopen calls, een zeer aanvaardbaar risico.

| Veld | ho KA226 | mbo KA226 | po/vo KA226 | po/vo KA227 | ve KA227 | Totaal |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|---------------|-----------------------|
| Beschikbare subsidie | € 1.032.037,- | € 948.907,- | € 1.071.522,- | € 918.449,- | € 1.081.685,- | € 5.052.600,- |
| Subsidie aangevraagd | € 5.915.082,- | € 1.944.144,- | € 5.126.231,- | € 533.391,- | € 2.069.815,- | € 15.588.663,- |
| Voorstel toekenning sectorbudget | € 1.111.958,- | € 936.881,- | € 1.525.081,- | € 439.151,- | € 1.091.847,- | € 5.104.918,- |
| Restbedrag | - € 79.921,- | € 12.026,- | - € 453.559,- | € 479.298,- | - € 10.162,- | - € 52.318,- |

3.4 Projecten op de reservelijst

Doordat voor de call KA227 in beide sectoren (po/vo en ve) en voor KA226 in de sector mbo alle projecten met een voldoende score worden toegekend, staan er op deze drie selectielijsten geen reserveprojecten. Voor de call KA226 in de sectoren po/vo en ho zijn elk twee projecten op de reservelijst geplaatst.

3.5 Extra calls in relatie tot de werkzaamheden van het NA

Het Nationaal Agentschap Erasmus+ is in staat geweest om snel en flexibel te reageren op de urgente vraag vanuit de Europese Commissie om deze twee extra calls uit te zetten. Het is verheugend om te constateren dat er grote belangstelling was voor deze calls en dat het NA ook veel projecten heeft kunnen toekennen. Voor de sectoren mbo en ve betekent het zelfs dat alle projecten met een voldoende score zijn toegekend. Voor het ho en po/vo staan er nog voldoende projecten op een reservelijst. Mogelijk dat er later in het proces nog een project een kans maakt als een ander project wordt teruggetrokken.

Voor het NA betekent het dat er in de Call 2020, waarin er 125 projecten waren toegekend in de reguliere call, 26 projecten bijkomen in de actielijn KA2 Strategische Partnerschappen. Hiermee komt het totaal aantal KA2-projecten voor de Call 2020 uit op 151. Dit is een forse stijging (21%) ten opzichte van het oorspronkelijke aantal van 2020.

Daarnaast zullen de projecten uit deze calls met deze bijzondere thema's *Digital Education Readiness* en *Creativity* bijdragen aan meer kennis en kennisdeling over impact ervan op de doelgroepen.

Bijlage A Samenvattingen geselecteerde projecten

[ALS SEPARATE BIJLAGE IN PDF]

Bijlage B Selectielijsten

[ALS SEPARATE BIJLAGE IN PDF]